



## **XIV Edició**

**Programa de Especialización en  
Pensamiento Estratégico Urbano  
2018-2019**

Con la colaboración de:



CIDEU tiene por finalidad promover la manera estratégica de pensar en los procesos de diseño y gestión de proyectos urbanos, con el objetivo prioritario de aumentar la calidad de vida de la ciudadanía.

En CIDEU sabemos que para hacer de la ciudad tarea y compromiso común, precisamos de buenos/as profesionales de la estrategia, que sean capaces de diseñar y gestionar la estrategia urbana con los criterios y metodologías compartidos en la red.

Para ello CIDEU cuenta con una **Universidad Corporativa** que ofrece formación on-line, seminarios y encuentros presenciales que promueven el aprendizaje y la gestión del conocimiento, integrando la planificación, el pensamiento y los proyectos estratégicos.

# 1 Presentación

**XIV Edición**

**Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano 2018-2019**



El Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano es una acción formativa especialmente diseñada para el desarrollo profesional de los técnicos/as encargados de conceptualizar, desarrollar, apoyar y seguir los proyectos vinculados al Pensamiento Estratégico Urbano (PEU).

Concebido hace 14 años para atender las necesidades específicas de las ciudades Iberoamericanas, este programa de 760 horas forma profesionales capaces de diseñar y gestionar las estrategias de ciudades y municipios y de promover el desarrollo económico local en un marco sostenible. Tiene por misión mejorar y actualizar la capacitación de las personas profesionales de la PEU vinculados/as directa e indirectamente a los procesos del pensamiento estratégico urbano.

El Programa de Especialización en PEU es una propuesta de formación innovadora para profesionales vinculados e interesados en el desarrollo estratégico de las ciudades y para los técnicos y técnicas relacionados con los procesos de la planificación estratégica en el entorno local:

**A través de este programa CIDEU facilita** la gestión del conocimiento urbano para impulsar y dinamizar la realización de proyectos estratégicos concretos, que en los diferentes ámbitos sectoriales, permitan el progreso y la transformación urbana.

**Es una formación práctica con metodología innovadora** que combina el aprendizaje formal mediante el aula virtual, con ejemplos, casos y proyectos estratégicos reales, y cuya duración es de 11 meses.

**Tiene un Equipo Docente de reconocido prestigio.** Su claustro está integrado por personas expertas que destacan por su trayectoria y amplia experiencia en los ámbitos de la PEU.

**Un Programa con una alta valoración.** La valoración final del programa tiene una valoración media de 9,2 sobre 10.

**El Programa cuenta con un Seminario Presencial** (no obligatorio) de una semana de duración.

## 2 Objetivos

El periodo de cambios en que vivimos, en el que las dimensiones local global se entrelazan, y la realidad es cambiante, han llevado a CIDEU a plantear un nuevo impulso y reorientación de las estrategias y metodologías utilizadas para la planificación estratégica de las ciudades. Se plantea la necesidad de pensar la ciudad en la que queremos vivir bajo el paradigma de la concurrencia, y con el objetivo prioritario de aumentar la calidad de vida de la ciudadanía, buscando e implementando modelos de desarrollo urbano inclusivos y equitativos.

Esta transformación ha llevado también a CIDEU a interpretar la necesaria flexibilidad y el dinamismo que requiere responder a los retos que afrontan las ciudades mediante la realización de proyectos concretos, que se han convertido en la base de credibilidad de los planes estratégicos.

Así comprobamos que más allá de los lineamientos estratégicos genéricos en los que se suele agotar la planificación estratégica, es preciso acabar formulando proyectos estratégicos que permitan mejorar a tiempo y con la implicación de los actores que corresponda, los nuevos y viejos retos de la



ciudad, definiendo y orientando sus actividades, desde la perspectiva de los tres pilares del desarrollo sostenible de las ciudades (inclusión social, crecimiento económico y protección del medio ambiente), sobre los cuales pivota constantemente el PEU, y la Nueva Agenda Urbana.

**Los objetivos principales de este Programa son:**

- Formar profesionales capaces de diseñar y gestionar participadamente con los actores sociales, los planes y proyectos estratégicos que mejorarán la calidad de vida de la ciudadanía en el mundo global a medio y largo plazo.
- Ampliar los intercambios de proyectos estratégicos entre las ciudades. Generar una red de aprendizaje profesional especializada en proyectos estratégicos de desarrollo urbano.
- Incorporar las TICS a los procesos de pensamiento estratégico de la ciudad.
- Reflexionar sobre el hecho urbano, el futuro de las ciudades, su función en el mundo glocal y la importancia de su buena gestión y buen gobierno en el mundo global.
- Conocer la Nueva Agenda Urbana, propuestas de intervenciones y proyectos urbanos basados en el paradigma de la sustentabilidad urbana, social, económica y ambiental.

Y en definitiva: **Generar y compartir conocimiento sobre las ciudades y ofrecer soluciones a los retos locales.**

### **3 Metodología**

El Programa se realiza con la metodología de aprendizaje en línea y presencial. El aula virtual es la principal herramienta del curso y representa el espacio de encuentro compartido por profesionales de la planificación estratégica, expertos/as en desarrollo económico local, instituciones y demás actores sociales vinculados, apoyándose en redes existentes y buscando su ampliación y fortalecimiento.

En cada módulo temático, las unidades didácticas estarán coordinadas por un/a docente experto/a, que durante su periodo lectivo dinamizará el debate sobre los temas planteados en el módulo a través de un foro participativo, en el que el/la docente estará pendiente de las aportaciones, comentarios, dudas o sugerencias volcadas en el foro por el alumnado.

Como cierre del Programa de Especialización se organiza un seminario presencial de cinco días de duración (se cubre hospedaje y manutención durante este encuentro), en una ciudad de la Red.

A todo lo largo del programa de especialización los/as participantes contarán con el apoyo del equipo de formación CIDEU, docentes de módulos y talleres de especialización, expertos/as, profesionales y tutores/as, que acompañan la docencia estructural, el desarrollo de la especialidad y la realización metodológica del proyecto, además de guiar activamente el dominio inicial del aula virtual, y dirigir el seminario presencial.

Los materiales básicos de lectura se pondrán a disposición de los/as participantes dentro del módulo a través del Aula Virtual. El trabajo fundamental, sin embargo, se realizará a través de los FOROS y Actividades, mediante la utilización de las herramientas disponibles en el Aula para el intercambio de la información y siempre con el apoyo del equipo docente y académico-técnico. Los recursos técnicos con los que debe contar el alumnado son un PC, conexión a internet y un correo electrónico. El acceso a los materiales de la formación está disponible 24 horas al día, 7 días de la semana. Cada participante contará con un usuario y una clave de acceso al Campus Virtual.

En los foros propuestos por el profesor/a experto/a, se fomentará el debate que deberá conducir al final del Módulo, a un correcto planteamiento del proyecto de curso que vaya a realizar cada uno/a de los participantes y que servirá para el trabajo final, de manera que ya desde el primer módulo se podrán aplicar los conceptos y herramientas del curso a su análisis.

## **4 ¿A quién se dirige?**

Este Programa de Especialización en PEU se dirige a las/los profesionales con responsabilidad en la toma de decisiones estratégicas a nivel local, y a las y los profesionales licenciados/as relacionados/as con los procesos de la planificación estratégica que entre sus tareas incluyen la participación en un proyecto específico de Planificación Estratégica Urbana (PEU) y/o proyecto de Desarrollo Económico Local.

### Ventajas:

- Los y las especialistas en Pensamiento Estratégico Urbano podrán ejercer tareas como consultores/se o asesores/se de entidades públicas, elaborar planes y proyectos estratégicos, y gestionar la estrategia aprobada, tanto en la orden nacional como en el territorial y local.
- En lo referente a progresos metodológicos, mejorarán su capacidad innovadora y de sintetizar respuestas ganadoras basadas en el aprendizaje por observación y análisis de situaciones modélicas.
- Desarrollarán conocimientos, habilidades y actitudes que faciliten el trabajo colaborativo, el trabajo en equipo, y el ejercicio del oficio de estratega.

## 5 Programa

### MÓDULO INICIAL: Proyecto y Estrategia

Este es el primer módulo del Programa de Especialización en el que se comienza a profundizar sobre el concepto de proyecto estratégico y su importancia respecto al Plan Estratégico Urbano.

También se presentan las herramientas del Aula Virtual, entrenando a los alumnos en la metodología y los instrumentos fundamentales de la plataforma digital de e-CIDEU.

#### MÓDULO I: DINÁMICAS DE LA CIUDAD Y PENSAMIENTO ESTRATÉGICO.

UNIDAD I: Un mundo globalizado. El papel de las ciudades

UNIDAD II: La estrategia urbana y el papel del estratega urbano.

UNIDAD III: Planificación estratégica y calidad de vida. La agenda urbana y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

UNIDAD IV: Herramientas metodológicas para la planificación estratégica

#### MÓDULO II: LAS CLAVES PARA EL DISEÑO DE LA ESTRATEGIA URBANA

UNIDAD 1: Bases para el diseño de la estrategia urbana

UNIDAD 2: La Concurrencia y sus dimensiones

UNIDAD 3: Gobernanza y Gestión Relacional

#### MÓDULO III: LA GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA Y LA IMPLANTACIÓN DE LOS PROYECTOS DESDE LAS OPEU

UNIDAD 1: Principios y parámetros básicos para la gestión del plan

UNIDAD 2: La convivencia entre el pensamiento estratégico y la gestión de los proyectos estratégicos.

UNIDAD 3: Complicidades y convivencia entre lo público y lo privado en la implantación y seguimiento del plan.

UNIDAD 4: La oficina de proyectos estratégicos: principios, organización y métodos.

UNIDAD 5: Herramientas tecnológicas para la gestión del plan.



### **Talleres de Especialización: Aprender estrategia urbana observando proyectos (1 a elegir)**

Son acciones formativas de 2 meses de duración, sobre temas de interés específico vinculados a la praxis de la estrategia urbana. Espacios virtuales donde reflexionar para actuar con proyectos concretos, se utilizan además de los materiales básicos, materiales de base para el análisis los proyectos estratégicos más exitosos de la red de ciudades.

Los Talleres actuales en cartera son: **Ciudad activas por el empleo, Comunicación para Estrategias, Estrategias para una movilidad urbana sostenible, Áreas Metropolitanas, La gestión del cambio cultural en las ciudades, y Sostenibilidad y Urbanismo Participativo y Planificación estratégica Territorial para el logro de los ODS.**

*\*Cada año la oferta de Talleres que se lanza cambia en función de las necesidades específicas detectadas en torno a la Nueva Agenda Urbana.*

### **MÓDULO Final: Del Plan al Proyecto**

Se trata de un módulo eminentemente práctico, que debe culminar con el análisis individual de un proyecto de carácter estratégico y vinculado a la PEU, relacionado con su experiencia profesional y basado en una realidad concreta. El objetivo de este módulo es que los alumnos puedan plasmar en dicho análisis del proyecto, los conocimientos adquiridos a lo largo de todo el programa.

### **Módulo Presencial de Cierre (no obligatorio) : Del Plan al Proyecto**

El fin del Programa de Especialización se plantea como un seminario presencial de cinco días de duración en una ciudad de la red, que facilita el espacio para el encuentro. Se orienta a la puesta en común de los Proyectos Finales, y a valorar el papel de los proyectos modélicos como referencia para mejorar la calidad de vida urbana y para aprender por observación de modelos.

En el seminario se produce una síntesis de los rasgos comunes que viven las ciudades iberoamericanas en el proceso de pensamiento urbano, y se identifican variables estratégicas significativas del fondo y forma de dicho proceso.

La organización se responsabiliza de cubrir los costes del hospedaje y manutención de los participantes.

## 6 Calendario

15/10/2018

### MÓDULO INICIAL

*Proyecto y Estrategia*

05/11/2018

### PEU I Las 3 P's

*Pensamiento, Planificación y Proyectos Estratégicos*

14/01/2019

### PEU II

*Diseñar la estrategia urbana con concurrencia y gobernanza*

11/03/2019

### PEU III

*Gestionar la estrategia e implantar los proyectos desde el OPEU*

06/05/2019

### MÓDULO IV

*Talleres de especialización (1 escoger)*

08/07/2019

### MÓDULO V

*Del Plan al Proyecto*

26/08/2019

### Modulo presencial FINAL

*Del Plan al Proyecto*

## 7 Evaluación y Titulación

El título que se otorga al finalizar el curso es un Diploma emitido por el Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU), conforme el participante ha finalizado esta acción formativa de 760 horas lectivas con éxito.

Para acceder al título del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana, el alumno deberá haber aprobado los módulos del Programa.

Para acceder al título del Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano el/la alumno/a deberá:

- ✓ Participar en los foros de debate y la realización de las actividades evaluadas propuestas por los tutores de cada módulo.
- ✓ Finalizar con éxito cada uno de los módulos TRONCALES OBLIGATORIOS que integran el Programa: PEU I, PEU II y PEU III. Cada módulo equivale al 20% de la evaluación, sumando así un total del 60% de la calificación final.
- ✓ Finalizar con éxito el Taller de Especialización (1 OPCIONAL) seleccionado, cuyo peso es el 20% de la calificación final.
- ✓ Realizar el Proyecto de curso según las pautas indicadas en el módulo V, cuyo peso es el 20% de la calificación final.

## 8 Claustro Docente

### Módulos Troncales



#### **Oriol Estela**

Licenciado en Economía por la Universidad de Barcelona y en Geografía por la Universidad Autónoma de Barcelona. Experto en Desarrollo Económico Local y Planificación Estratégica Territorial. Ha trabajado desde el sector privado como consultor en la puesta en marcha y coordinación de procesos de concertación para el desarrollo económico local, la formación para agentes de desarrollo local y el diseño y gestión de proyectos. Responsable de la Oficina Técnica de Estrategias para el Desarrollo Económico de la Diputación de Barcelona durante 6 años y colaborador en diversas maestrías y postgrados en la materia de su especialización. Actualmente es Coordinador General del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona.



#### **Kepa Korta**

Licenciado en Derecho por la Universidad del País Vasco. Desde 2001, Director y Coordinador de la Oficina de Estrategia de Donostia/San Sebastián. Alcalde de Ordizia (1987-1991), presidente de instituciones comarcales relacionadas con la formación profesional, el desarrollo comarcal y la promoción pública de suelo industrial. ExMiembro de la Comisión Ejecutiva de EUDEL (Asociación Municipios Vascos), Ex consejero de GOIEKI (Agencia de Desarrollo Comarcal). Consultor en LKS Consultores, realizando planes estratégicos y de desarrollo territorial. Codirector del curso anual sobre desarrollo Estratégico de ciudades en la Universidad Pública del País Vasco. Imparte conferencias sobre Dirección y gestión Estratégica de ciudades.



#### **Rosa Arlene María**

Arquitecta, con especialización en planificación estratégica urbana. Consultora en Planificación y Desarrollo local. Directora del Proyecto FEDOMU-PLANIFICA, para fortalecer la capacidad de planificación municipal en República Dominicana. Ha acompañado procesos de planificación estratégica en decenas de ciudades. Fue Directora del Plan Estratégico de Santiago y coordinadora de proyectos del Centro de Estudios Urbanos y Regionales de la Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra.



### **Mar Rodríguez**

Licenciada en Antropología Social y Cultural Universidad Rovira y Virgili (Tarragona) y en Geografía e Historia Universidad de Zaragoza. Diploma de Estudios Avanzados en Sociología con doctorado en “Ciudad, cultura y desarrollo”. Educadora Social. Responsable de Estudios e Investigación social del Observatorio Urbano de Zaragoza y su área de influencia en EBRÓPOLIS (Asociación para el Desarrollo Estratégico de Zaragoza), miembro del equipo del área de Planificación Estratégica urbana y territorial. Docente y tutora en diferentes universidades en áreas de ciencias sociales, urbanismo y ordenación del territorio.

## **9 Matrícula y proceso de admisión**

Para solicitar tu admisión al programa debes completar los siguientes pasos:

**1**

**[Completar el formulario de pre-inscripción on line](#)**

**2**

**Enviar la documentación requerida:**

- Resumen curricular (CV)
- Foto en formato JPG
- Copia de DNI o pasaporte

**3**

**[Formalizar el pago de la matrícula](#)**

## **10 Coste del Programa**

<b>Matrícula del Programa de Especialización</b>	<b>3.500,00 euros</b>
<b>Participante ciudad no CIDEU</b>	<b>3.500,00 euros</b>
<b>Participante ciudad CIDEU (1)</b>	<b>2.300,00 euros</b>

(1) Los participantes de ciudades de CIDEU cuentan automáticamente con una subvención de 1.200 euros sobre el total de la matrícula de inscripción.

## Planes de Pago:

- **Al contado** (Descuento 15% )
- **Fraccionado en 2, 3 y 4 cuotas:** accede a la información sobre los [\*\*PLANES DE PAGO\*\*](#)

## Otros descuentos aplicables:

- **Por inscripciones grupales de 2 ó más personas** de la misma organización o municipio.

Para más información contacta con: [formacion@cideu.org](mailto:formacion@cideu.org)

**10 Nuestros exalumn@s nos cuentan su experiencia:**



**Mario Isgro**  
Mendoza, Argentina  
Edición 2016-2017

“La experiencia de habernos formado en el CIDEU como funcionarios públicos nos dió la oportunidad de llevar a la práctica conceptos de participación ciudadana, formulación de proyectos y análisis urbanísticos -entre otras cosas- en forma contemporánea a la participación PEU. También significó un valioso aporte para interpretar desde otra óptica la Planificación y los Planes Estratégicos.”



**Karin Rüdiger Canaán**  
Concepción, Chile  
Edición 2013-2014

“El Programa me permitió comprender el potencial transformador de la realidad que tiene la estrategia en los proyectos, esto me desafiaba a enfrentar mi trabajo con otra perspectiva. Así mismo, lo aprendido a través del curso, me anima a romper paradigmas mediante la visión clara de un conocimiento construido en base la observación de experiencias.”



**Claudia García Loboguerrero**  
Medellín, Colombia  
Edición 2012-2013

“El programa de especialización en Planificación Estratégica Urbana es una magnífica oportunidad para el intercambio de conocimientos y experiencias, a partir de los proyectos que desarrollan las ciudades de la red. Los conceptos y metodologías propuestas, permiten reflexionar y aprender juntos, sobre como asumir los retos estratégicos que plantea la gestión de las ciudades contemporáneas”.



**Leonora Colombo**

## Buenos Aires, Argentina

Edición 2009-2011

“El programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana brinda un sólido marco conceptual en la materia, facilita el intercambio de conocimientos y experiencias y provee una amplia batería de herramientas para gestionar los conflictos que enfrentan las ciudades, promover su desarrollo y su posicionamiento regional y global”.



**Fernando Martos**

Barcelona, España

Edición 2009-2010

“El curso ofrece un amplio abanico de herramientas y conocimientos, para aproximar posibles diferencias que se pueden plantear y llegar a consensos, así como proporcionar una ventana abierta al diálogo con perfiles diferentes de profesionales de ambos lados del océano. Tan lejos y tan cerca.”

Con la colaboración de:

